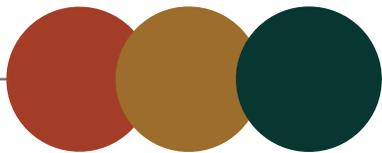
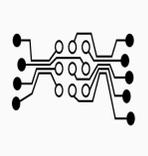


Quelques Réalisations ...





Achats Programmes – R & T (Recherche et Technologie)

AERONAUTIQUE



Savoir-être et Compétences Requises

Comprendre les spécifications, les normes, les exigences.

Appréhender les enjeux - Identifier les risques.

Connaître son marché – Make or Buy.

Parler Anglais – Force de persuasion.

Travailler à partir d'une page blanche.

Collaborer avec des Ingénieurs et Pères techniques.

ERP : SAP.



Situation de la mission

Acheteuse Project Site - En binôme avec les Chefs de Programmes.

Avion Plus Electrique – Financements Européens.

Recouvrement de poste – Réorganisation au sein du Groupe.

Scope Achats

Pièces Mécaniques : usinages – tôleries – Extrusion - Pièces plastiques.

Matériaux composites – Composants, sous-ensembles électriques et électroniques.

Tâches

Piloter le processus achats du TR1 au TR5 : du NDA => aux Essais en Vol.

Sourcing couple Produit-Fournisseur – Déployer la stratégie Achats projets en conformité avec la Stratégie de la commodité.

Actions

Gérer les achats liés aux développements de :

Starter générateur de puissance HyEPU - Convertisseur de puissance Pile à Combustible Fcess – Re design Boxe de distribution Électrique – X6 SGCU

• Proposer de Nouveaux Fournisseurs. Définir des stratégies - Lire et Corriger les Cahiers des charges (CDC) - Décrire la feuille de route - Choisir les leviers –

Elaborer le planning - Intervenir en phase de faisabilité industrielle auprès des

Fournisseurs – Suivre les dossiers de validations industrielles (DVI) - Lancer les

RFI – RFP - Mener la RFQ, Design to cost (TCO) - Analyser les coûts (RC,

Résultats obtenus

RFP - Airbus Hélicoptère. 30 Appareils - volants. Durée : 30 ans.

Autres données – Confidentielles.



Achats

Nouveaux développements R&D (Recherche & Développement)

COSMETIOUE



Savoir-être et Compétences Requises

Elaborer des stratégies - Design to cost.
Réaliser les gains de productivité achats.
Savoir identifier les coûts de Non-Qualité.

Bon relationnel - Solutionner les litiges.
Flexibilité – Travailler en mode projet .

ERP : ADONIX

Situation de la mission

Pilote Achats Projets - En binôme avec le Chef de Projets.
Nouvelles définition technique - Nouveaux Produits.
Accroissement d'activité - Achats Multisites .



Scope Achats

Pièces de découpe, Frappe à Froid, Filetage, Die-Casting. Outillages.
Sous-traitance : Parachèvement - Traitement de surface.

Tâches

Gérer le Processus complet des Achats :

=> de la phase avant-projet à la livraison série.

Suivre l'avancement des jalons du projets avec les fournisseurs.

Valider les plans de charges fournisseurs - Participer au comité technique.

Actions

Planifier et organiser les revues de projets fournisseurs.

Lancer les consultations avec des chiffrages décomposés - Négocier : TCO -
MOQ – Planning - Valider les jalons de paiement – Réceptionner les livrables.

Suivre les modifications et évolutions techniques.

Piloter les plans d'amélioration continue avec les fournisseurs :

=> Plan de performance Fournisseurs.

Résultats obtenus

Thermoformés

Dépenses: 800k€. Perf: - 8.61%.
Dérive - 46K€.

Galvanoplastie.

Dépenses: 1167K€. Perf: - 3.48%.
Dérive - 39K€.

Composants Aciers & outillages.

Dépenses: 3000K€. Perf: - 5.17%.

Parachèvement & décors.

Dépenses : 350K€. Perf : - 40%.



Achats Corporate
Usines EMEA
(Europe Middle East & Africa)

AUTOMOBILE



Savoir-être et
Compétences Requises

Analyser les risques Fournisseurs.
Gérer de front plusieurs programmes d'achats.
Connaître les règles de délégation d'achats.

Réaliser des déplacements.
Aisance rédactionnelle.
Travailler en environnement Multiculturel.

ERP : SAER - TSA.

Situation de la mission

Acheteuse PHF Corporate - Référent achats des sites en EMEA.
Recouvrement de poste.



Scope Achats

Sous-ensembles des lignes d'assemblage Moteurs, Boîtes de vitesses, Trains arrières.

Prendre le Lead sur les Affaires > 75K€

Sites concernés : France –Espagne – Roumanie – Russie - Maroc.

Tâches

Assurer le pilotage du processus complet des achats.

Co-rédiger CDC (cahier des charges) - Sécuriser les projets - Se coordonner avec l'acheteur site pour le déploiement. Négocier les accords-cadres MRO.

Actions

Elaborer le plan stratégique en avant-projet.

Etablir la suppliers sourcing list à partir d'analyse des risques.

Aligner les besoins techniques aux exigences Achats en GSFA.

Déployer la politiques et stratégie Achats du Groupe.

Obtenir les délégations d'achats - Lire, Valider les CDC techniques.

Anticiper les risques Financiers et Juridiques - Organiser, Participer aux revues Techniques - Respects des règles de déontologie.

Résultats obtenus

Contrat Pièces mécaniques (Spare).

Budget / an: 1500K€

Objectif: - 5%

Réalisé: - 20%

Dérive: - 300K€

Négocier les Nouveaux Projets

Budget / an : 6M€

Objectif : - 5%

Réalisé: - 15%

Dérive : - 900K€.



Achats des Biens d'Équipement Professionnaliser la fonction

CONNECTIQUE



Savoir-être et Compétences Requises

Travail de terrain – Connaissances juridiques.

Structurer un périmètre achats 22M€.

Piloter le panel des Fournisseurs.

Faire adhérer.

Collaborer avec le Directeur Achats Europe.

ERP : MFG-Pro.



Situation de la mission

Achats Investissements Capex.

Référent achats hors -production - Multisite : France, Maroc.

Recouvrement de poste - Réorganisation du service.

Scope Achats

Machines Outils – Centre de Tournage CN – Armoire Fanuc – Embarreurs – Tapis – Filtration. Récupérateur copeaux - Presses d'injection plastiques – Trémies chauffantes – Outillages – Moyens de contrôle - Equipements de mesure.

Tâches

Assurer le traitement opérationnel – Décrire le Processus Acheter.

Rédiger les Procédures - Co-rédiger le CDC fonctionnel et standardisé.

Piloter le processus complet des achats. Co-rédiger

les Contrats-cadres types, les déployer massivement. Proposer un format de commande d'achats type - Classifier les commodités d'achats.

Définir la politique d'ouverture des comptes.

Actions

Gérer le Panel Fournisseurs – Promouvoir l'usage du Cahier des charges

Fonctionnels - Fidéliser les fournisseurs stratégiques – Décomposer –

Négocier TCO - Appliquer les clauses contractuelles - Calculer les pénalités

- Définir la stratégie – Définir le Modèle de commande Type - Mettre en place des indicateurs achats.

Résultats obtenus

Réductions des coûts d'achats.

Budget Capex / an : CA : 4300K€.

Perf : - 8%. Dérive : - 344K€.



Procurement Project Développements industriels Production de masse.

FERROVIAIRE



Savoir-être et Compétences Requises

Lecture rapide des plans.
Suivre les spécifications à caractère non dérogoatoire.
Suivre et publier les indicateurs.

Résistance au stress .
Travailler en mode dégradé.
Gérer les évolutions fréquentes.

ERP : SAP – PMFU – DTRF.



Situation de la mission

Procurement Project Leader.

Coordination de Projet - Renfort d'équipe plateau Projet.

Scope Achats

Pièces Mécano-soudées, Fonderie et Tôlerie.

Tâches

Coordonner l'avancement des activités : du BE, Industrialisation, Codification, Logistique et Achats - Maîtriser les dérive sur les délais du Projet.

Actions

Identifier les besoins - Réduire les délais standards - Suivre le budget.
Suivre les jalons techniques & qualités (JQS) – FAI - Elaborer le retro-planning des jalons achats - Benchmark - Reconduire les contrats.
Contrôler les plans BE – Valider l'Industrialisation - Suivre les qualifications – Les demandes de dérogation – KPI – Reporting hebdomadaire du Projet :
Rame 1/55 : 27000 références Articles - 1231Kp - Suivies en PMFU.

Résultats obtenus

7000 références

=> 90Kp suivies

Sortie des données Techniques

=> 5 Semaines

57Kp Commandées / LOI

50% de reconduction

10% des lancements par dérogation.

27Kp en Retard

6Kp : besoins non connus

45% Plans statut Released.



Achats Projet. Relocalisation de Production. Médical



Savoir-être et Compétences Requises

Planifier – Audit Capacitaire.
Actions de synergie.

Créativité – Ouverture d'esprit.
Parler Anglais - Disponibilité.
Convaincre et Rassurer.

ERP : MFG-Pro.



Situation de la mission

Leader Achats Projets.

Changement de site de fabrication avec maintien des accords existants.

Scope Achats

61 Fournisseurs 1600 Références Parents 15M€ Dépenses N-1

Tâches

Pilote transfert pour les achats de Suède => France.

Travailler sur les actions de relocalisation - Gérer la relation Fournisseurs.

Sécuriser les productions – Maintenir la chaîne logistique – Obtenir les Commitments fournisseurs pour les Phases Ramp-Up.

Préparer le resourcing vers de nouveaux fournisseurs.

Actions

Analyser l'existant – Identifier les objectifs – Proposer des stratégies.

Elaborer le plan d'action – Valider les options et leviers – Préparer la Communication aux Fournisseurs – Rencontrer les Fournisseurs majeurs.

Négocier les coûts additionnels et les modalités de paiement – Négocier le

Déploiement - Le planning de charges – Le cadencement des livraisons -

Les types de conditionnement - Identifier les personnes ressources.

Collaborer avec les Acheteurs en Suède - Présenter les postes de dépenses au DAF => Investissements de nouveaux outils.

Résultats obtenus

100 % des données transférées **0.06 %** d'erreurs identifiées

100 % des contrats reconduits sans augmentation des prix.

- **9600 €** : Economie d'une Personne Ressource.

6 mois en gain de temps sur les actualisations des plans techniques.



Actions de productivité et Réduction des Coûts d'achats.

Automobile



Savoir-être et Compétences Requises

Savoir Analyser.

Mener les réunions.

Créativité – Ouverture d'esprit.

Etre force de proposition.

ERP : SAP R3 – SACIM.

Situation de la mission

Transversal Achats.

Améliorer la performance Achats.



Scope Achats

Produits hors fabrication (PHF). Pièces mécaniques de rechanges et Prestations Bâtiments seconds-œuvres. Maintenance des Moyens (MRO).

Tâches

Réduire les coûts d'achats. Proposer de nouvelles pistes d'optimisation des coûts d'achats.

Actions

Identifier les gisements de gains. Elaborer le plan d'action – Estimer les gains potentiels – Obtenir les validations en interne – Lancer les études de faisabilité auprès des fournisseurs – Collaborer avec l'Acheteur Famille sur la stratégie. Benchmark - RFI – RFP – RFQ – Enchères Inversées.

Résultats obtenus

Mettre en concurrence – Les Prestations de Tuyauterie Process - Bâtiment.

=> Pièces de rechanges

=> Intervention sur site

Dépenses N-1 : 2820 K€. Perf Achats : - 10% Dérive : - 256K€.

Rationaliser – Les Contrats .

=> Consommables Mécaniques – 4000 Refs achetées.

Dépenses N-1 : 3000 K€. Perf Achats : - 19% Dérive : - 479K€.

Traiter par enchère inversée.

Standardiser - Fournisseur en situation de Monopôle.

=> Vérins à Gaz

Dépenses N-1 : 300K€. Perf Achats : - 39% Dérive : - 84K€.





Actions de Productivité et Réduction des Coûts d'achats. Automobile



Savoir-être et Compétences Requises

Savoir Négocier.
Organiser les revues de recadrage.

Créativité – Ouverture d'esprit.
Etre force de proposition.

ERP : SAP R3 – SACIM.

Situation de la mission

Transversal Achats.

Améliorer la performance Achats.



Scope Achats

Produits hors fabrication (PHF). Pièces mécaniques de rechanges et Prestations Bâtiments seconds-œuvres. Maintenance des Moyens (MRO).

Tâches

Réduire les coûts d'achats. Proposer de nouvelles pistes d'optimisation des coûts d'achats.

Actions

Identifier les gisements de gains. Elaborer le plan d'action – Estimer les gains potentiels – Obtenir les validations en interne – Lancer les études de faisabilité auprès des fournisseurs – Collaborer avec l'Acheteur Famille. Benchmark - RFI – RFP – RFQ – Contractualiser.

Résultats obtenus

Optimiser le traitement - Les Prestations Electricité Bâtiment et Process.

=> Réduire le volume des DA.

=> Benchmark Sanofi.

Dépenses N-1 : 900 K€.

Perf Achats : - 5%

Dérive : - 43K€.

Contrats de travaux.

Cadrer les dépenses de Fonderie - Moyens de transport.

=> Bandes transporteuses.

=> Benchmark Sanofi.

Dépenses N-1 : 200 K€.

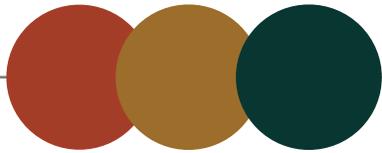
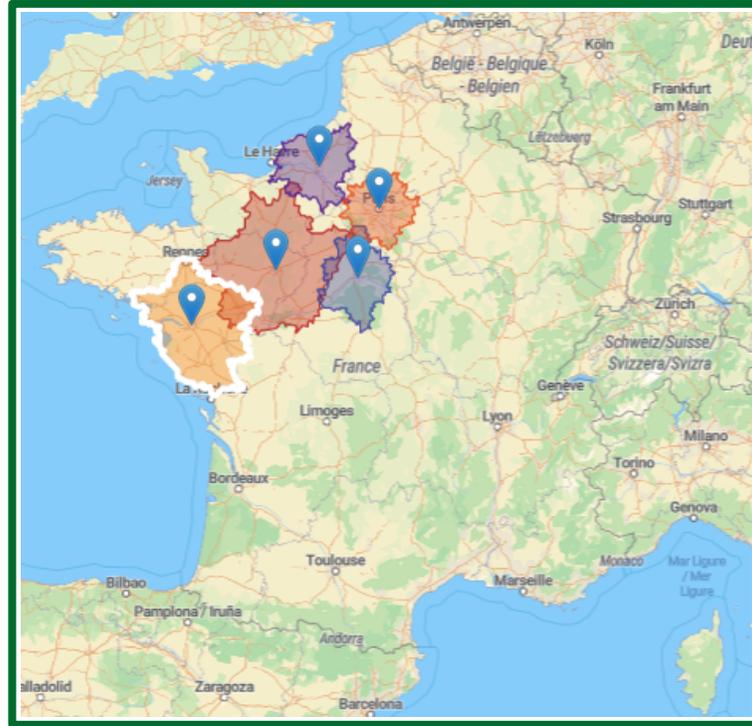
Perf Achats : - 14%

Dérive : - 24K€.

Contrat incluant des réparations.



Ma mobilité



Contactez-moi :

Port : +33.6.81.15.63.73

Email : mbilie@y3pco.com

Site Internet : y3pco.com

