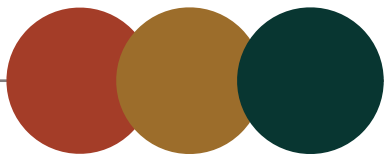


# Quelques Réalisations ...





## Achats Programmes – R & T (Recherche et Technologie)

AERONAUTIQUE



## Savoir-être et Compétences Requises

Comprendre les spécifications, les normes, les exigences.

Appréhender les enjeux - Identifier les risques.

Connaître son marché – Make or Buy.

Parler Anglais – Force de persuasion.

Travailler à partir d'une page blanche.

Collaborer avec des Ingénieurs et Pères techniques.

ERP : SAP.



### Situation de la mission

**Acheteuse Project Site** - En binôme avec les Chefs de Programmes.

Avion Plus Electrique – Financements Européens.

Recouvrement de poste – Réorganisation au sein du Groupe.

### Scope Achats

Pièces Mécaniques : usinages – tôleries – Extrusion - Pièces plastiques.

Matériaux composites – Composants, sous-ensembles électriques et électroniques.

### Tâches

Piloter le processus achats du TR1 au TR5 : du NDA => aux Essais en Vol.

Sourcing couple Produit-Fournisseur – Déployer la stratégie Achats projets en conformité avec la Stratégie de la commodité.

### Actions

Gérer les achats liés aux développements de :

**Starter générateur de puissance HyEPU - Convertisseur de puissance Pile à Combustible Fcess – Re design Boxe de distribution Électrique – X6 SGCU**

• Proposer de Nouveaux Fournisseurs. Définir des stratégies - Lire et Corriger les Cahiers des charges (CDC) - Décrire la feuille de route - Choisir les leviers –

Elaborer le planning - Intervenir en phase de faisabilité industrielle auprès des

Fournisseurs – Suivre les dossiers de validations industrielles (DVI) - Lancer les

RFI – RFP - Mener la RFQ, Design to cost (TCO) - Analyser les coûts (RC,

### Résultats obtenus

**RFP** - Airbus Hélicoptère. 30 Appareils - volants. Durée : 30 ans.

**Autres données – Confidentielles.**



## Achats

### Nouveaux développements R&D (Recherche & Développement)

**COSMETIOUE**



### Savoir-être et Compétences Requises

Elaborer des stratégies - Design to cost.  
Réaliser les gains de productivité achats.  
Savoir identifier les coûts de Non-Qualité.

Bon relationnel - Solutionner les litiges.  
Flexibilité – Travailler en mode projet .

ERP : ADONIX

### Situation de la mission

**Pilote Achats Projets** - En binôme avec le Chef de Projets.  
Nouvelles définition technique - Nouveaux Produits.  
Accroissement d'activité - Achats Multisites .



### Scope Achats

Pièces de découpe, Frappe à Froid, Filetage, Die-Casting. Outillages.  
Sous-traitance : Parachèvement - Traitement de surface.

### Tâches

Gérer le Processus complet des Achats :

=> de la phase avant-projet à la livraison série.

Suivre l'avancement des jalons du projets avec les fournisseurs.

Valider les plans de charges fournisseurs - Participer au comité technique.

### Actions

Planifier et organiser les revues de projets fournisseurs.

Lancer les consultations avec des chiffrages décomposés - Négocier : TCO -  
MOQ – Planning - Valider les jalons de paiement – Réceptionner les livrables.

Suivre les modifications et évolutions techniques.

Piloter les plans d'amélioration continue avec les fournisseurs :

=> Plan de performance Fournisseurs.

### Résultats obtenus

#### Thermoformés

Dépenses: 800k€. Perf: - 8.61%.  
Dérive - 46K€.

#### Galvanoplastie.

Dépenses: 1167K€. Perf: - 3.48%.  
Dérive - 39K€.

#### Composants Aciers & outillages.

Dépenses: 3000K€. Perf: - 5.17%.

#### Parachèvement & décors.

Dépenses : 350K€. Perf : - 40%.



**Achats Corporate**  
**Usines EMEA**  
**(Europe Middle East & Africa)**

**AUTOMOBILE**



**Savoir-être et**  
**Compétences Requises**

Analyser les risques Fournisseurs.  
Gérer de front plusieurs programmes d'achats.  
Connaître les règles de délégation d'achats.

Réaliser des déplacements.  
Aisance rédactionnelle.  
Travailler en environnement Multiculturel.

ERP : SAER - TSA.

**Situation de la mission**

**Acheteuse PHF Corporate** - Référent achats des sites en EMEA.  
Recouvrement de poste.



**Scope Achats**

Sous-ensembles des lignes d'assemblage Moteurs, Boîtes de vitesses, Trains arrières.

Prendre le Lead sur les Affaires > 75K€

Sites concernés : France –Espagne – Roumanie – Russie - Maroc.

**Tâches**

Assurer le pilotage du processus complet des achats.

Co-rédiger CDC (cahier des charges) - Sécuriser les projets - Se coordonner avec l'acheteur site pour le déploiement. Négocier les accords-cadres MRO.

**Actions**

Elaborer le plan stratégique en avant-projet.

Etablir la suppliers sourcing list à partir d'analyse des risques.

Aligner les besoins techniques aux exigences Achats en GSFA.

Déployer la politiques et stratégie Achats du Groupe.

Obtenir les délégations d'achats - Lire, Valider les CDC techniques.

Anticiper les risques Financiers et Juridiques - Organiser, Participer aux revues Techniques - Respects des règles de déontologie.

**Résultats obtenus**

**Contrat Pièces mécaniques (Spare).**

Budget / an: 1500K€

Objectif: - 5%

Réalisé: - 20%

Dérive: - 300K€

**Négocier les Nouveaux Projets**

Budget / an : 6M€

Objectif : - 5%

Réalisé: - 15%

Dérive : - 900K€.



## Achats des Biens d'Équipement Professionnaliser la fonction

### CONNECTIQUE



## Savoir-être et Compétences Requises

Travail de terrain – Connaissances juridiques.

Structurer un périmètre achats 22M€.

Piloter le panel des Fournisseurs.

Faire adhérer.

Collaborer avec le Directeur Achats Europe.

ERP : MFG-Pro.



### Situation de la mission

#### Achats Investissements Capex.

Référent achats hors -production - Multisite : France, Maroc.

Recouvrement de poste - Réorganisation du service.

### Scope Achats

Machines Outils – Centre de Tournage CN – Armoire Fanuc – Embarreurs – Tapis – Filtration. Récupérateur copeaux - Presses d'injection plastiques – Trémies chauffantes – Outillages – Moyens de contrôle - Equipements de mesure.

### Tâches

Assurer le traitement opérationnel – Décrire le Processus Acheter.

Rédiger les Procédures - Co-rédiger le CDC fonctionnel et standardisé.

Piloter le processus complet des achats. Co-rédiger

les Contrats-cadres types, les déployer massivement. Proposer un format de commande d'achats type - Classifier les commodités d'achats.

Définir la politique d'ouverture des comptes.

### Actions

Gérer le Panel Fournisseurs – Promouvoir l'usage du Cahier des charges

Fonctionnels - Fidéliser les fournisseurs stratégiques – Décomposer –

Négocier TCO - Appliquer les clauses contractuelles - Calculer les pénalités

- Définir la stratégie – Définir le Modèle de commande Type - Mettre en place des indicateurs achats.

### Résultats obtenus

#### Réductions des coûts d'achats.

Budget Capex / an : CA : 4300K€.

Perf : - 8%. Dérive : - 344K€.



## Procurement Project Développements industriels Production de masse.

**FERROVIAIRE**



## Savoir-être et Compétences Requises

Lecture rapide des plans.  
Suivre les spécifications à caractère non dérogoatoire.  
Suivre et publier les indicateurs.

Résistance au stress .  
Travailler en mode dégradé.  
Gérer les évolutions fréquentes.

ERP : SAP – PMFU – DTRF.



### Situation de la mission

**Procurement Project Leader.**

Coordination de Projet - Renfort d'équipe plateau Projet.

### Scope Achats

Pièces Mécano-soudées, Fonderie et Tôlerie.

### Tâches

Coordonner l'avancement des activités : du BE, Industrialisation, Codification, Logistique et Achats - Maîtriser les dérive sur les délais du Projet.

### Actions

Identifier les besoins - Réduire les délais standards - Suivre le budget.  
Suivre les jalons techniques & qualités (JQS) – FAI - Elaborer le retro-planning des jalons achats - Benchmark - Reconduire les contrats.  
Contrôler les plans BE – Valider l'Industrialisation - Suivre les qualifications – Les demandes de dérogation – KPI – Reporting hebdomadaire du Projet :  
Rame 1/55 : 27000 références Articles - 1231Kp - Suivies en PMFU.

### Résultats obtenus

**7000 références**

=> 90Kp suivies

Sortie des données Techniques

=> 5 Semaines

**57Kp Commandées / LOI**

50% de reconduction

10% des lancements par dérogation.

27Kp en Retard

6Kp : besoins non connus

45% Plans statut Released.



## Achats Projet. Relocalisation de Production. Médical



## Savoir-être et Compétences Requises

Planifier – Audit Capacitaire.  
Actions de synergie.

Créativité – Ouverture d'esprit.  
Parler Anglais - Disponibilité.  
Convaincre et Rassurer.

ERP : MFG-Pro.



### Situation de la mission

#### Leader Achats Projets.

Changement de site de fabrication avec maintien des accords existants.

### Scope Achats

61 Fournisseurs                      1600 Références Parents                      15M€ Dépenses N-1

### Tâches

Pilote transfert pour les achats de Suède => France.

Travailler sur les actions de relocalisation - Gérer la relation Fournisseurs.

Sécuriser les productions – Maintenir la chaîne logistique – Obtenir les Commitments fournisseurs pour les Phases Ramp-Up.

Préparer le resourcing vers de nouveaux fournisseurs.

### Actions

Analyser l'existant – Identifier les objectifs – Proposer des stratégies.

Elaborer le plan d'action – Valider les options et leviers – Préparer la Communication aux Fournisseurs – Rencontrer les Fournisseurs majeurs.

Négocier les coûts additionnels et les modalités de paiement – Négocier le

Déploiement - Le planning de charges – Le cadencement des livraisons -

Les types de conditionnement - Identifier les personnes ressources.

Collaborer avec les Acheteurs en Suède - Présenter les postes de dépenses au DAF => Investissements de nouveaux outils.

### Résultats obtenus

**100 %** des données transférées                      **0.06 %** d'erreurs identifiées

**100 %** des contrats reconduits sans augmentation des prix.

- **9600 €** : Economie d'une Personne Ressource.

**6 mois en gain de temps** sur les actualisations des plans techniques.



## Actions de productivité et Réduction des Coûts d'achats.

### Automobile



## Savoir-être et Compétences Requises

Savoir Analyser.

Mener les réunions.

Créativité – Ouverture d'esprit.

Etre force de proposition.

ERP : SAP R3 – SACIM.

### Situation de la mission

Transversal Achats.

Améliorer la performance Achats.



### Scope Achats

Produits hors fabrication (PHF). Pièces mécaniques de rechanges et Prestations Bâtiments seconds-œuvres. Maintenance des Moyens (MRO).

### Tâches

Réduire les coûts d'achats. Proposer de nouvelles pistes d'optimisation des coûts d'achats.

### Actions

Identifier les gisements de gains. Elaborer le plan d'action – Estimer les gains potentiels – Obtenir les validations en interne – Lancer les études de faisabilité auprès des fournisseurs – Collaborer avec l'Acheteur Famille sur la stratégie. Benchmark - RFI – RFP – RFQ – Enchères Inversées.

### Résultats obtenus

**Mettre en concurrence – Les Prestations de Tuyauterie Process - Bâtiment.**

=> Pièces de rechanges

=> Intervention sur site

Dépenses N-1 : 2820 K€. Perf Achats : - 10% Dérive : - 256K€.

**Rationaliser – Les Contrats .**

=> Consommables Mécaniques – 4000 Refs achetées.

Dépenses N-1 : 3000 K€. Perf Achats : - 19% Dérive : - 479K€.

Traiter par enchère inversée.

**Standardiser - Fournisseur en situation de Monopôle.**

=> Vérins à Gaz

Dépenses N-1 : 300K€. Perf Achats : - 39% Dérive : - 84K€.







## Actions de Productivité et Réduction des Coûts d'achats. Automobile



## Savoir-être et Compétences Requises

Savoir Négocier.  
Organiser les revues de recadrage.

Créativité – Ouverture d'esprit.  
Etre force de proposition.

ERP : SAP R3 – SACIM.

### Situation de la mission

Transversal Achats.

Améliorer la performance Achats.



### Scope Achats

Produits hors fabrication (PHF). Pièces mécaniques de rechanges et Prestations Bâtiments seconds-œuvres. Maintenance des Moyens (MRO).

### Tâches

Réduire les coûts d'achats. Proposer de nouvelles pistes d'optimisation des coûts d'achats.

### Actions

Identifier les gisements de gains. Elaborer le plan d'action – Estimer les gains potentiels – Obtenir les validations en interne – Lancer les études de faisabilité auprès des fournisseurs – Collaborer avec l'Acheteur Famille. Benchmark - RFI – RFP – RFQ – Contractualiser.

### Résultats obtenus

**Optimiser le traitement - Les Prestations Electricité Bâtiment et Process.**

=> Réduire le volume des DA.

=> Benchmark Sanofi.

Dépenses N-1 : 900 K€.

Perf Achats : - 5%

Dérive : - 43K€.

Contrats de travaux.

**Cadrer les dépenses de Fonderie - Moyens de transport.**

=> Bandes transporteuses.

=> Benchmark Sanofi.

Dépenses N-1 : 200 K€.

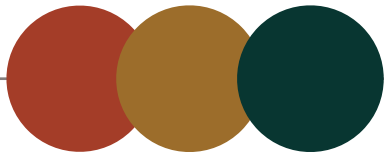
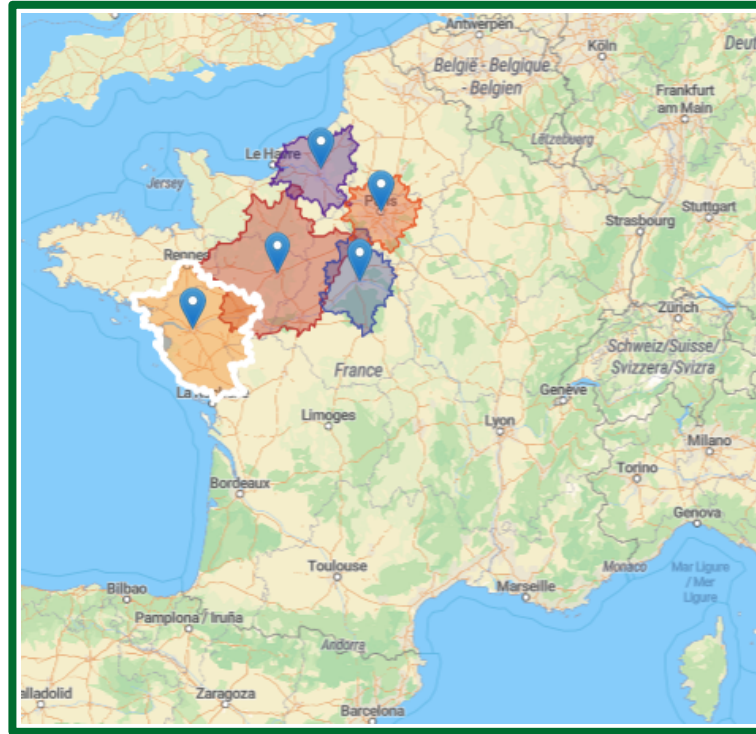
Perf Achats : - 14%

Dérive : - 24K€.

Contrat incluant des réparations.



# Ma mobilité



Contactez-moi :

**Port :** +33.6.81.15.63.73

**Email :** [mbilie@y3pco.com](mailto:mbilie@y3pco.com)

**Site Internet :** [y3pco.com](http://y3pco.com)

